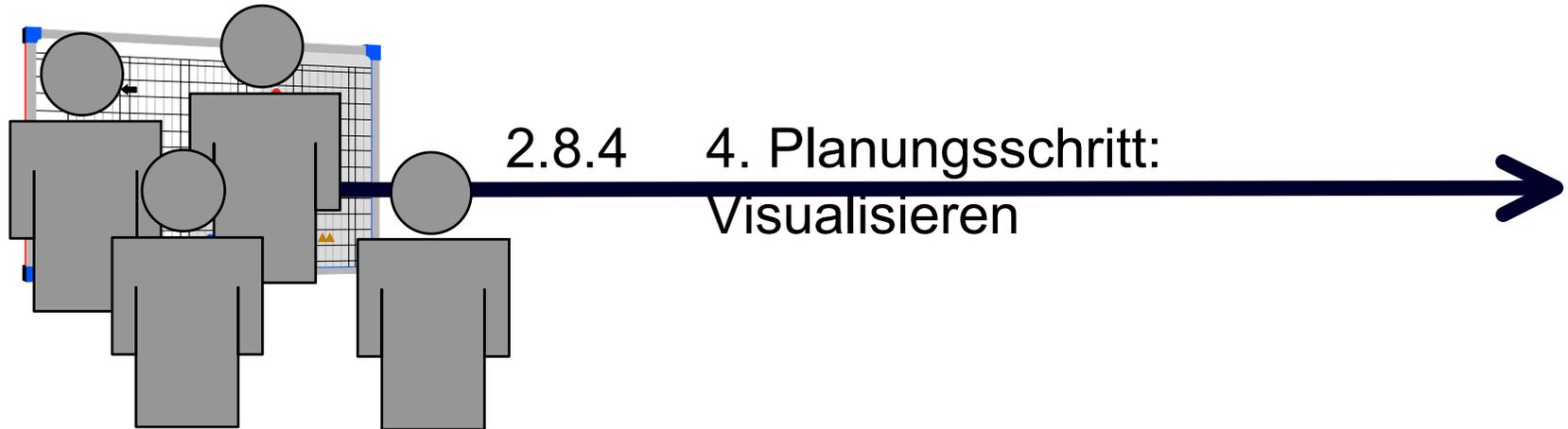


Fachhochschule für öffentliche Verwaltung Nordrhein-Westfalen
Vertiefungsbereich Personal/Organisation/Führung



Block 2: Projektmanagement

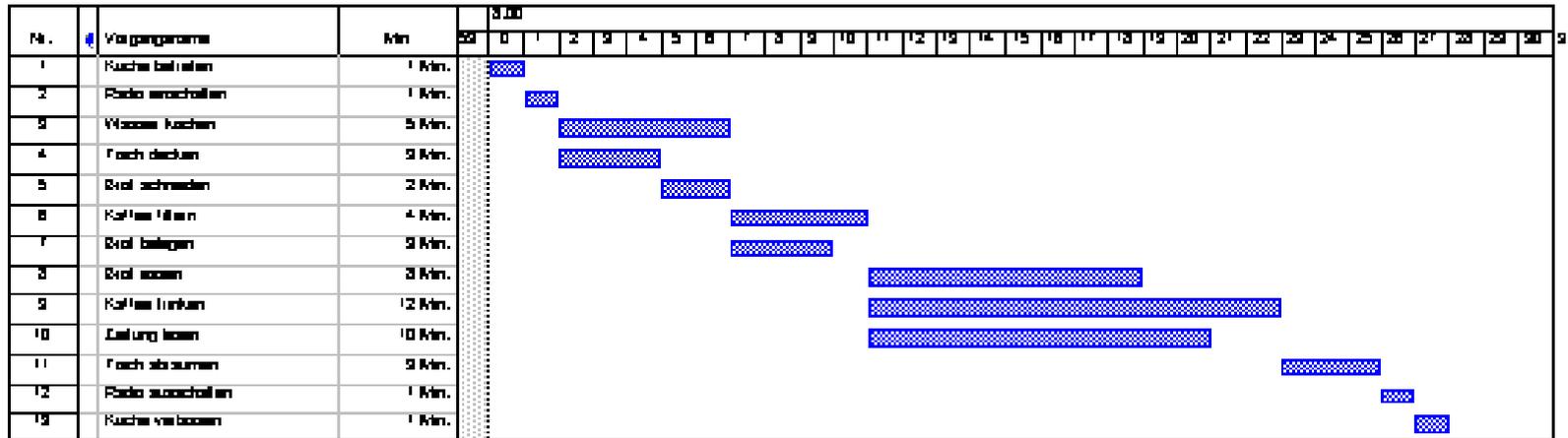
Dozent:
Elisabeth Mehrmann

**Management
consult**

Unternehmensberatung GmbH
Königswinterer Straße 154 D-53227 Bonn
Tel.: +49-(0)228 43381-0 Fax: +49-(0)228 43381-11 ult GmbH Bonn
E-Mail: info@Managementconsult.de

<http://www.Managementconsult.de>

Balkendiagramm (Gantt-Diagramm)



Vorläufer eines Netzplanes

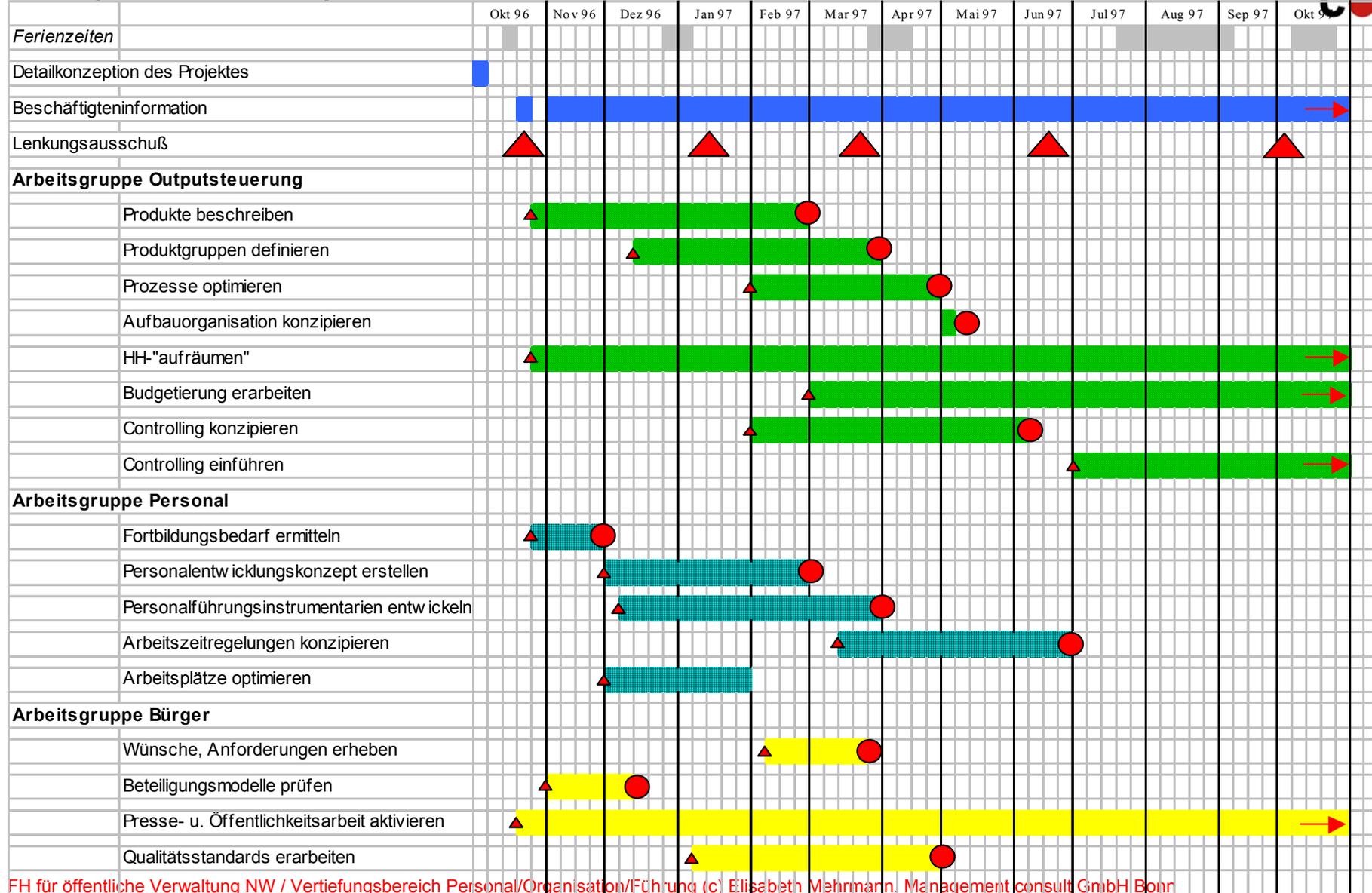
In einem Diagramm werden die verschiedenen

- Vorgänge,
- Tätigkeiten usw.

als Balken symbolisiert dargestellt

- Balken werden mit einer Zeitachse verknüpft, so dass eine Übersicht über die Art der Tätigkeiten und den Zeitraum der Tätigkeit gegeben ist
- Jedoch können Verknüpfungen, d.h. Abhängigkeiten von verschiedenen Tätigkeiten untereinander nicht deutlich gemacht werden
- Wichtige Meilensteine (z.B. Fertigstellung, Präsentations-, Entscheidungstermine) können eingezeichnet werden

Beispiel: Balkenplan



Beispiel MS Projekt

Vorgangsname	Dauer	Anfang	Ende	Vorgäng	Ressource	März	April	Mai	Juni	Juli	August
Projektgruppe festlegen	2 Tage	Fr 11.05.01	Mo 14.05.01								
Auftaktveranstaltung	2 Tage	Di 15.05.01	Mi 16.05.01	1	PG						
<input type="checkbox"/> Marketing	35 Tage	Do 17.05.01	Mi 04.07.01								
Marktpotenzial erheben	10 Tage	Do 17.05.01	Mi 30.05.01	2	Müller						
Kundenstruktur analysieren	10 Tage	Do 17.05.01	Mi 30.05.01	2	Baier						
Kommunikationskonzept erarb.	15 Tage	Do 31.05.01	Mi 20.06.01	4;5	Ola-La						
Werbekonzept erarbeiten	10 Tage	Do 21.06.01	Mi 04.07.01	6	Ola-La						
<input type="checkbox"/> Qualitätsmanagement	8 Tage	Do 07.06.01	Mo 18.06.01								
Qualitätsziele festlegen	5 Tage	Do 07.06.01	Mi 13.06.01	12	Baier						
Prozesse dokumentieren	8 Tage	Do 07.06.01	Mo 18.06.01	12	Flinck						
QM-Handbuch konzipieren	3 Tage	Do 07.06.01	Mo 11.06.01	12	Flinck						
<input type="checkbox"/> Organisation	15 Tage	Do 17.05.01	Mi 06.06.01								
Kriterienraster Rechtsform erarb	3 Tage	Do 17.05.01	Mo 21.05.01	2	Kern						
Entscheidungsvolage Rechtsfon	5 Tage	Di 22.05.01	Mo 28.05.01	13	Kern						
Sitzung LG	1 Tag	Di 29.05.01	Di 29.05.01	14	LG;Kern						
Personalwirtschaftl. Aspekte era	3 Tage	Mi 30.05.01	Fr 01.06.01	15	Fein						
Sachmittelausstattung festlegen	3 Tage	Mo 04.06.01	Mi 06.06.01	16	Kern						
Standort festlegen	2 Tage	Mi 30.05.01	Do 31.05.01	15	Kern						
<input type="checkbox"/> Business Plan	7 Tage	Do 05.07.01	Fr 13.07.01								
Planungsrechnung erstellen	5 Tage	Do 05.07.01	Mi 11.07.01	3;12	Rechner						
Wirtschaftlichkeit prüfen	2 Tage	Do 12.07.01	Fr 13.07.01	20	Rechner						
Gutachten erstellen	10 Tage	Mo 16.07.01	Fr 27.07.01	3;8;12;19	PG						
Sitzung LG	1 Tag	Mo 30.07.01	Mo 30.07.01	22	PG;LG						
Gutachten ergänzen	3 Tage	Di 31.07.01	Do 02.08.01	23	PG						
Abschlussveranstaltung	1 Tag	Fr 03.08.01	Fr 03.08.01	24	PG						
<input checked="" type="checkbox"/> Sitzungen PG	48 Tage	Do 17.05.01	Mo 23.07.01	2	PG						

Das Planungsproblem

Projektziele		
Qualitäts- einhaltung	Termin- einhaltung	Budget- einhaltung

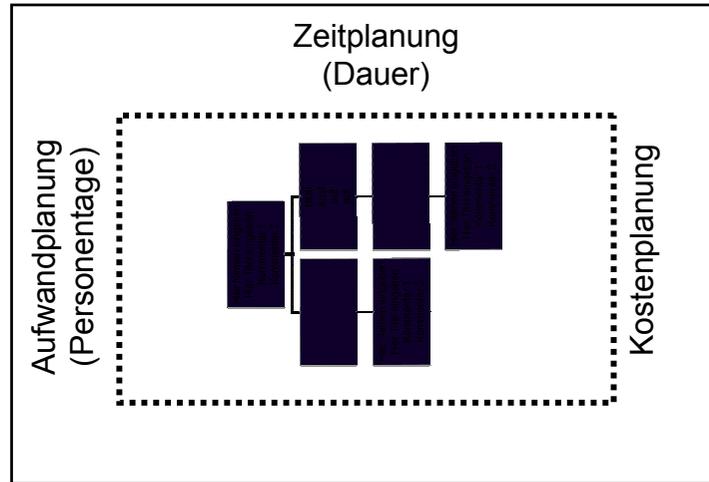
Qualifikation und Motivation des Projektteams

Erwartete Schwierigkeiten

Mögliche Störfaktoren

Eventualmaßnahmen vorsehen

vorhersehbare Schwierigkeiten berücksichtigen



Gesamtkostenminimierung

Gesamtdauernminimierung

Zusammenfassung: Projektplanung

Basis:
Projektauftrag
Projektziel(e)

