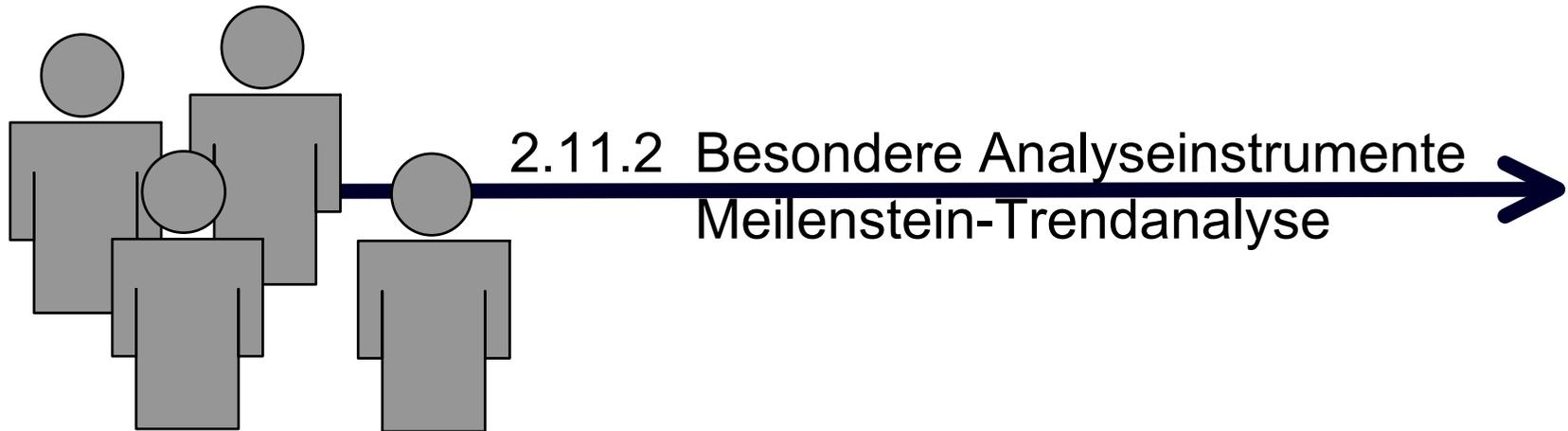


Fachhochschule für öffentliche Verwaltung Nordrhein-Westfalen  
Vertiefungsbereich Personal/Organisation/Führung



Block 2: Projektmanagement

*Dozent:*  
*Elisabeth Mehrmann*

**Management  
consult**

Unternehmensberatung GmbH  
Königswinterer Straße 154 D-53227 Bonn  
Tel.: +49-(0)228 43381-0 Fax: +49-(0)228 43381-11 **ult GmbH Bonn**  
E-Mail: info@Managementconsult.de

<http://www.Managementconsult.de>

# Meilensteine

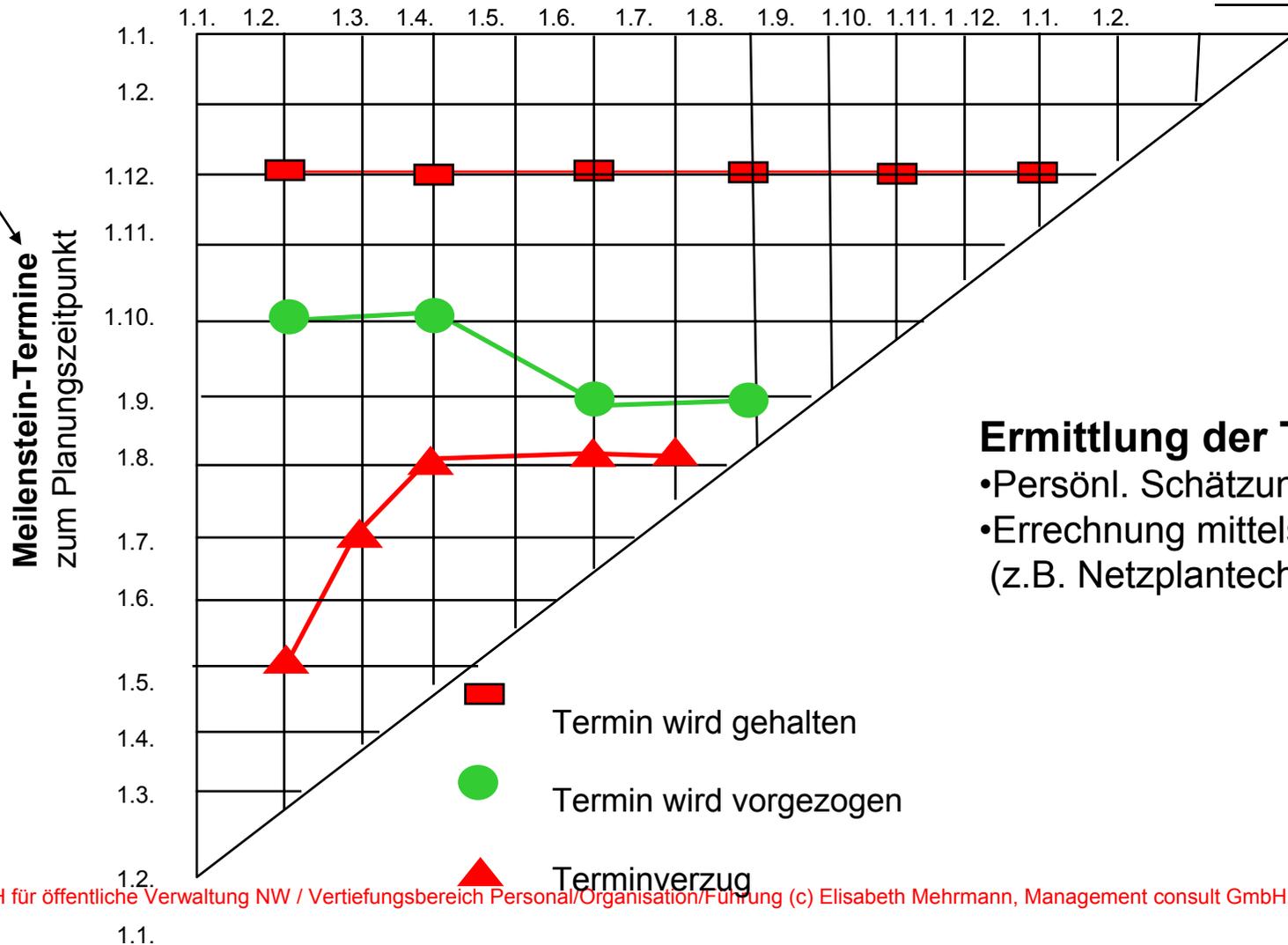
sind wesentliche Eck-Termine an denen z.B.:

- Arbeitspakete fertiggestellt wurden  
(Startbedingung für Folgearbeiten)
- Eine Entscheidung eingefordert wurde  
(Alternativenprüfung)
- Abschluss von Arbeitsschritten  
(Erreichen von Zwischen- / Endergebnissen)
- Eine Qualitätsüberprüfung vorgenommen wurde
- ...

Aufgrund der Projektplanung sind Meilenstein-Termine bekannt.

# Meilenstein-Trendanalyse: Darstellung Terminentwicklung

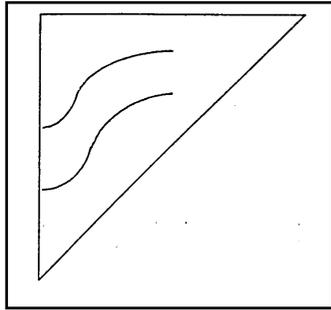
Neu geschätzte Termine zum jew. Berichtszeitpunkt



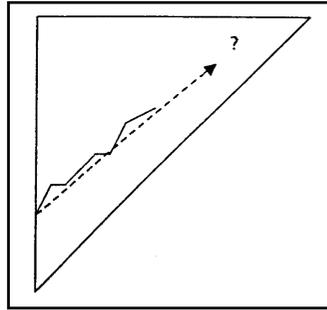
## Ermittlung der Termin-Schätzwerte:

- Persönl. Schätzung durch PL/P-Team
- Errechnung mittels formalem Verfahren (z.B. Netzplantechnik)

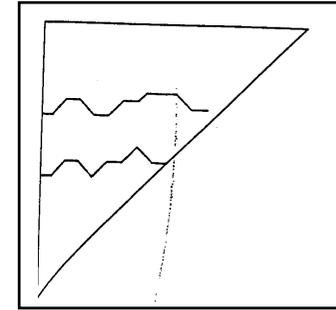
# Interpretation anhand einiger Beispiele



Typischer Verlauf bei innovativen Projekten: Anfänglich zu optimistische Schätzungen werden im Laufe des Projektes korrigiert, Planung stabilisiert sich.

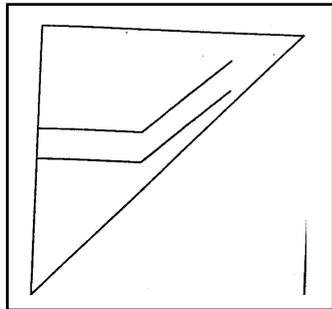


Extremer Kurvenverlauf. Detailanalyse notwendig.



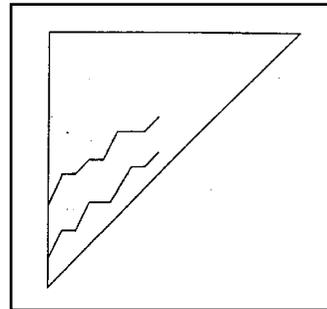
Kurvenverlauf mit normalen Schwankungen. Hier wird um den Termin gekämpft. z.B. werden zunächst geschätzte

Terminverzögerungen später wieder zurückgenommen, was man als Auswirkung von Korrekturmaßnahmen gegen den Terminverzug deuten kann.

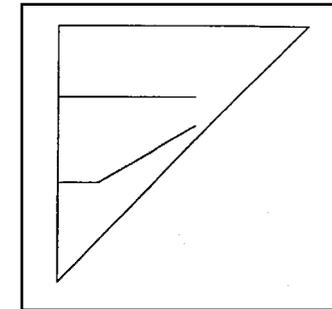


Besonders ungünstiger Kurvenverlauf. Zunächst wird angenommen, dass sämtl. Termine zu halten sind. Kurz vor dem Termin wird

erkannt, dass kein Termin gehalten werden kann.



Von vornherein unrealistische Planung oder starke Störwirkung von außen. Planung bedarf der Überarbeitung



Keine Veränderung der Termine erkenntlich. Kann ggf. durch Unabhängigkeit der den Meilensteinen zugrunde

liegenden Tätigkeiten oder reichliche Puffer zwischen den Meilensteinen sein.