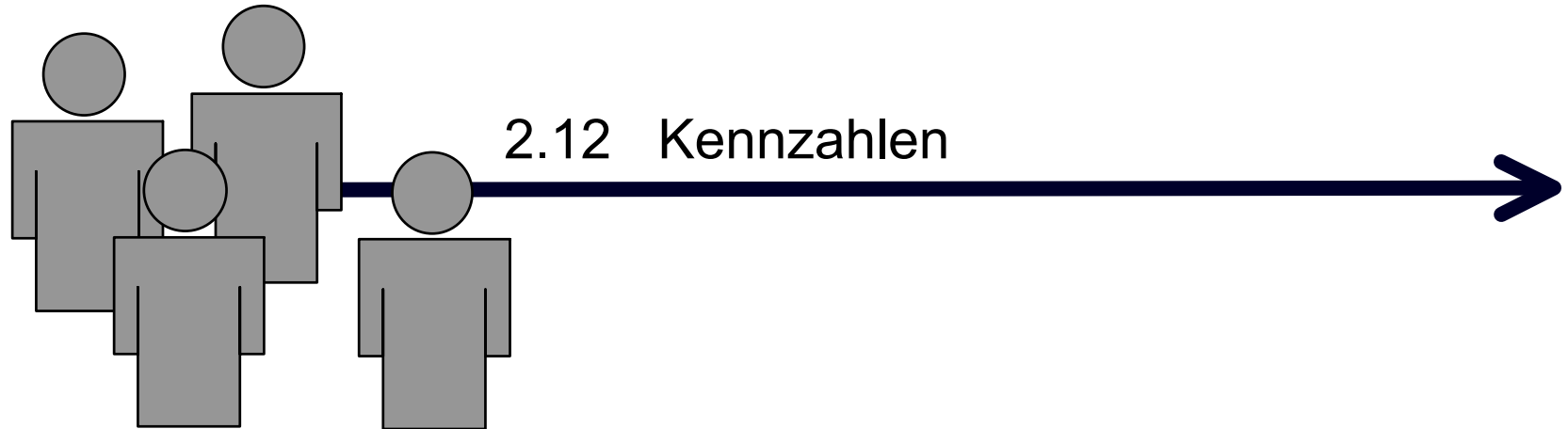


# Fachhochschule für öffentliche Verwaltung Nordrhein-Westfalen Vertiefungsbereich Personal/Organisation/Führung



## Block 2: Projektmanagement

*Dozent:*  
*Elisabeth Mehrmann*

**Management  
consult**

Unternehmensberatung GmbH  
**Königswinterer Straße 154 D-53227 Bonn**  
Tel.: +49-(0)228 43381-0 Fax: +49-(0)228 43381-11 **ult GmbH Bonn**  
E-Mail: [info@Managementconsult.de](mailto:info@Managementconsult.de)

<http://www.Managementconsult.de>

# Kennzahlen für das Projektcontrolling sind schwierig zu finden

Kennzahl der Planungstechnik	Verflechtung $V = \frac{P}{K - 1}$	Verflechtung innerhalb eines Netzplans. P = Anzahl der Pfeile K = Anzahl der Knoten	Mit steigender Verflechtungszahl steigt die relative Schwierigkeit der Darstellung und der Wartung des Netzplans. (Bei 1 Mio EUR Projektkosten sind etwa 70 Vorgänge angemessen)
	Kritizität $V = \frac{KV}{GV}$	K = Kritizität KV = Anzahl kritischer Vorgänge GV = Gesamtzahl von Vorgängen	Je höher die Kritizität, desto breiter ist überschlägig die Termin- und dadurch meist auch Kosten-Gefährdung der Planung.
Kennzahlen der Kosten und Finanzen	Kostenwert $KW = \frac{K}{AE}$	KW = Kostenwert K = Kosten AE = Arbeitsergebnis	Verhältnis von Kosten zum Arbeitsergebnis.
Kennzahlen der Fortschrittskontrolle	Fertigstellungsgrad $\frac{\text{Ist-Fertigstellungswert}}{\text{Soll-Fertigstellungswert}}$	Ermittlung erfolgt aufgrund eines Soll-Ist-Vergleiches	Verhältnis der zu einem Stichtag erbrachten Leistung zur Gesamtleistung eines Vorgangs oder Projekts

# Gesetze

- Kein wichtiges Projekt wurde jemals termingerecht, im Rahmen der geplanten Kosten und mit dem ursprünglich geplanten Personal fertiggestellt.
- Projekte haben bis zu einem Fertigstellungsgrad von 90% einen sehr zügigen und optimistischen Verlauf.  
Über diesen Fertigstellungsgrad kommen sie aber dann auch nicht mehr hinaus, egal wieviel Manpower und Geld eingesetzt wird.
- Wenn alles im Rahmen der ursprünglichen Planung verläuft, stimmt etwas nicht!  
Wenn Sie glauben, das Schlimmste hinter sich zu haben, wird es noch schlimmer kommen.
- Wenn sich der Projektinhalt stark verändern darf, werden die Änderungen den jeweils erreichten Projektfortschritt übersteigen.
- Ein mehr oder weniger ungeplantes Projekt wird dreimal so lange dauern als erwartet; ein sorgfältig geplantes Projekt nur zweimal so lange